



Федеральное агентство морского и речного транспорта
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«Государственный университет морского и речного флота
имени адмирала С.О. Макарова»**
Воронежский филиал ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»

Кафедра математики, информационных систем и технологий



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины Управление ИТ-проектами

Направление подготовки 09.03.02 Информационные системы и технологии

Направленность (профиль) Информационные системы на транспорте

Уровень высшего образования бакалавриат

Форма обучения очная, заочная

Воронеж
2019

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными в ОПОП индикаторами достижения компетенций

Таблица 1

Планируемые результаты обучения по дисциплине

Код и наименование компетенции	Код индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ИД-1УК-2	Знать: виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач; основные методы оценки разных способов решения задач; действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность.
	ИД-2УК-2	Уметь: проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения; анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов; использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности.
	ИД-3УК-2	Владеть: методиками разработки цели и задач проекта; методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией
УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	ИД-1УК-3	Знать: основные приемы и нормы социального взаимодействия; основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии.
	ИД-2УК-3	Уметь: устанавливать и поддерживать контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе; применять основные методы и нормы социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды.
	ИД-3УК-3	Владеть: простейшими методами и приемами социального взаимодействия и работы в команде
УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской	ИД-1УК-4	Знать: принципы построения устного и письменного высказывания на русском и иностранном языках; правила и закономерности деловой устной и письменной коммуникации.
	ИД-2УК-4	Уметь: применять на практике деловую коммуникацию в устной и письменной формах, методы и навыки делового общения на русском и иностранном языках.

Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	ИД-ЗУК-4	Владеть: навыками чтения и перевода текстов на иностранном языке в профессиональном общении; навыками деловых коммуникаций в устной и письменной форме на русском и иностранном языках; методикой составления суждения в межличностном деловом общении на русском и иностранном языках
ОПК-4 Способен участвовать в разработке технической документации, связанной с профессиональной деятельностью с использованием стандартов, норм и правил;	ИД-1ОПК-4	Знать: основные стандарты оформления технической документации на различных стадиях жизненного цикла информационной системы.
	ИД-2ОПК-4	Уметь: применять стандарты оформления технической документации на различных стадиях жизненного цикла информационной системы.
	ИД-3ОПК-4	Иметь навыки: составления технической документации на различных этапах жизненного цикла информационной системы

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление ИТ-проектами» относится к обязательной части Блока 1 учебного плана по направлению подготовки 09.03.02 «Информационные системы и технологии», направленность «Информационные системы на транспорте» и изучается на 3 курсе в 6 семестре.

Изучение дисциплины базируется на знаниях, полученных обучающимися при освоении курсов «Экономика», «Экономическое обоснование проектов», «Психология», «Русский язык и культура речи», «Правовые аспекты в области информационных технологий», «Иностранный язык» «Профессиональный иностранный язык», «Деловой иностранный язык».

Для изучения дисциплины студент должен владеть методами работы пользователя на персональном компьютере.

Дисциплина «Управление ИТ-проектами» необходима в качестве предшествующей для дисциплин: «Методы искусственного интеллекта», «Методы и средства проектирования информационных систем и технологий», «Анализ больших данных», «Химия и экология», «Культурология», а также при подготовке и защите ВКР.

3. Объем дисциплины в зачетных единицах и виды учебных занятий

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 з.е., 180 час.

Дисциплина может реализовываться с применением дистанционных образовательных технологий.

Таблица 2

Объем дисциплины по составу

Вид учебной работы	Формы обучения					
	Очная			Заочная		
	Всего часов	из них в семестре		Всего часов	курс	
		-	6		-	3
Общая трудоемкость дисциплины	180	-	180	180	-	180
Контактная работа обучающихся с преподавателем, всего	68	-	68	16	-	16
в том числе:						
Лекции	34	-	34	8	-	8
Практическая подготовка, всего	34	-	34	8	-	8
в том числе:						
Лабораторные работы	34	-	34	8	-	8
Практические занятия	-	-	-	-	-	-
Тренажерная подготовка	-	-	-	-	-	-
Самостоятельная работа, всего	85	-	85	155	-	155
В том числе:						
Курсовая работа/проект	18	-	18	-	-	-
Расчетно-графическая работа (задание)	-	-	-	-	-	-
Контрольная работа	-	-	-	-	-	-
Коллоквиум	-	-	-	-	-	-
Реферат	-	-	-	-	-	-
Другие виды самостоятельной работы	67	-	67	155	-	155
Промежуточная аттестация: <i>экзамен</i>	27	-	27	9	-	9

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Лекции. Содержание разделов (тем) дисциплины

Таблица 3

Содержание разделов (тем) дисциплины

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	Содержание раздела (темы) дисциплины	Трудоемкость в часах по формам обучения	
			Очная	Заочная
1.	Основы проектного менеджмента	Определение проекта, жизненный цикл проекта.	2	1
2.	Управление проектом	Стандарты, Менеджер проекта. Общий и проектный менеджмент, Участники проекта, Формы организационной структуры, Управление проектами в компаниях, Оценка финансовых показателей проекта, Устав проекта, Содержание процессов управления проектами. Разработка плана проекта. Исполнение плана проекта.	6	1

		Общее управление изменениями		
3.	Организационные структуры управления проектом	Оценка финансовых показателей проекта. Устав проекта. Инициация. Планирование содержания. Определение содержания. Подтверждение содержания. Управление изменениями содержания	4	1
4.	Управление сроками и стоимостью проекта.	Определение состава операций. Определение последовательности и взаимосвязей операций. Оценка длительности операций. Составление расписания - базового плана по срокам. Управление расписанием. Планирование ресурсов. Оценка стоимости. Разработка базового плана по стоимости бюджета во времени. Управление стоимостью.	4	1
5.	Управление командой проекта	Организационное планирование. Назначение персонала. Развитие команды	4	1
6.	Управление коммуникациями проекта	Планирование взаимодействия. Распределение информации. Отчетность по исполнению. Административное завершение	4	1
7.	Управление рисками проекта	Планирование управления рисками. Идентификация рисков. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Планирование реагирования на риски. Мониторинг и управление рисками	6	1
8.	Управление контрактами проекта	Типы контрактов. Жизненный цикл контракта. Планирование контрактов. Планирование заявок. Получение предложений. Выбор поставщиков. Администрирование контрактов. Закрытие контрактов	4	1
ИТОГО:			34	8

4.2. Практическая подготовка

4.2.1. Лабораторные работы

Таблица 4

Лабораторные работы

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	Наименование и содержание лабораторных работ	Трудоемкость в часах по очной форме обучения	
			Очная	Заочная
1.	Основы проектного менеджмента	Создание нового проекта, настройка проекта	2	1

2.	Управление проектом	Разработка устава проекта Временные связи Управление качеством проекта	10	2
3.	Управление сроками и стоимостью проекта.	Расписание проекта Сетевой график проекта Ресурсы Выравнивание ресурсов Проверка и корректировка плана проекта Сопровождение проекта	14	3
4.	Управление коммуникациями проекта	Управление коммуникациями проекта	4	1
5.	Управление рисками проекта	Отчеты и анализ проекта	4	1
ИТОГО			34	8

5. Самостоятельная работа

Таблица 5

Самостоятельная работа

№ п/п	Вид самостоятельной работы	Наименование работы и содержание
1	Подготовка и оформление лабораторных работ	Отчёты по лабораторным работам
3	Подготовка к лабораторным работам	Работа с конспектом лекций и специальной рекомендованной литературой.
4	Самостоятельное изучение онлайн-курса	Онлайн-курс «Управление ИТ-проектами»

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Приведен в обязательном приложении к рабочей программе.

7. Перечень основной, дополнительной учебной литературы и учебно-методической литературы для самостоятельной работы обучающихся, необходимой для освоения дисциплины

Таблица 6

Перечень основной, дополнительной учебной литературы и учебно-методической литературы

Название	Автор (ы)	Вид издания (учебник, учебное пособие)	Место издания, издательство, год издания, кол-во страниц
Основная литература			
1. Управление ИТ-	Чекмарев А. В.	Учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2019. — 228 с. Образовательная платформа

проектами и процессами			Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/493916
2. Управление проектами	А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко	учебник и практикум для вузов	Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 383 с. — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468486
Дополнительная литература			
Проектный менеджмент	Куценко, Е. И.	учебное пособие	Оренбург : ОГУ, 2017. — 265 с. Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110689
Основы проектного менеджмента	Левушкина, С. В.	учебное пособие	Ставрополь : СтГАУ, 2017. — 190 с. Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/107206
Управление ИТ-проектами	Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева	учебное пособие	Таганрог : Южный федеральный университет, 2016. — 227 с.
Методические основы управления ИТ-проектами	В. И. Грекул, Н. Л. Коровкина, Ю. В. Куприянов	учебник	Москва : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ) : Бином. Лаборатория знаний, 2010. — 392 с.
Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы			
Управление проектами: фундаментальный курс	В. М. Аньшин, А. В. Алешин, К. А. Багратиони	учебник	Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. — 624 с.
Управление проектами от А до Я	Ричард Ньютон		М. : Альпина Паблшер, 2016. — 180 с.
Управление ИТ-проектами	Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева	учебное пособие	Таганрог : Южный федеральный университет, 2016. — 227 с.
Методические основы управления ИТ-проектами	В. И. Грекул, Н. Л. Коровкина, Ю. В. Куприянов	учебник	Москва : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ) : Бином. Лаборатория знаний, 2010. — 392 с.

8. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем (при наличии)

Таблица 7

Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

№ п/п	Наименование профессиональной базы данных / информационной справочной системы	Ссылка на информационный ресурс
1.	Сайт Российской ассоциации управления проектами СОВНЕТ	www.sovnet.ru
2.	Сайт открытого сообщества "Профессионал управления проектами" (PMProfy), в которое	www.pmprofy.ru

	входят различные российские компании и организации.	
3.	Сайт компании "ПМСОФТ", посвященный корпоративным системам управления проектами, опыту их разработки и внедрения	www.pmsoft.ru
4.	Сайт компании консалтинговой фирмы "Спайдер Проджект Технологии"	http://www.spiderproject.ru/
5.	ГОСТ Р 54869— 2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом	https://www.isopm.ru/metodicheskie_osnovy/gosts/gost-r-54869-2011/
6.	Портал iTeam. Публикации по теме «Проектное управление»	http://iteam.ru/publications/project
7.	Курс для освоения основных этапов технологии управления проектами в среде Microsoft Office Project 2007: планирование задач и ресурсов, анализ проекта и отслеживание хода его выполнения	http://www.intuit.ru/studies/courses/496/352/info

9. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

Таблица 8

Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование программного продукта	Тип продукта (полная лицензионная версия, учебная версия, распространяется свободно)
1.	Microsoft Windows	полная лицензионная версия
2.	Microsoft Office (Word, Excel, Power Point)	полная лицензионная версия
3.	Foxit Reader	распространяется свободно
4.	Google Chrome	распространяется свободно
5.	Система дистанционного обучения на базе платформы Moodle	GNU GPL
6.	Веб-приложение для дистанционного онлайн обучения BigBlueButton	GNU GPL

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Таблица 9

Описание материально-технической базы

№ п/п	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	394033, г.Воронеж, Ленинский проспект, дом 174Л № 4. Специализированная многофункциональная аудитория 4: - учебная аудитория для проведения занятий лекционного и	Доступ в Интернет. 1. Столы – 17 шт. 2. Стулья – 33 шт. 3. Интерактивная доска ActivBoard PRomethean – 1 шт. 4. Проектор Epson H469B – 1шт.

№ п/п	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
	семинарского типа, - учебная аудитория групповых и индивидуальных консультаций; - учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	5. Персональный компьютер Intel Corel 2 Duo CPU E6550 2.33ГГц (монитор, системный блок, клавиатура) -1 шт. 6. Колонки DEXP R140 – 1 компл
2	394033, г. Воронеж, Ленинский проспект, дом 174Л № 44. Специализированная многофункциональная аудитория 31: - помещение для самостоятельной работы.	Доступ в Интернет. 1. Столы компьютерные – 10 шт. 2. Стулья аудиторные – 18 шт. 3. Кресло - 7 шт 4. Стол для совещаний – 1 шт. 5. Доска передвижная поворотная (150*100) ДП12к, магнитная, (мел/магн) -1 шт. 6. Мобильный класс RAУbook - 11 шт.+ mouse - 11 шт. 7. Персональные компьютеры Intel Pentium 4 CPU 3.00 ГГц (монитор, системный блок, клавиатура) – 10 шт. 8. Источник бесперебойного питания -10 шт. 9. Принтер HP LaserJet P2015D 10. Сканер HP Canon Lide 220 11. Колонки 12. Калькуляторы – 21 шт.
Помещения для самостоятельной работы		
1	394033, г.Воронеж Ленинский проспект, дом 174л. второй этаж, Специализированная многофункциональная аудитория 1а: - помещение для самостоятельной работы	Доступ в Интернет. 1. Библиотечные стеллажи "Ангстрем" 2. Шкаф полуоткрытый со стеклом - 2 шт. 3. Кресло – 5 шт. 4. Стул аудиторный - 17 шт. 5. Стол аудиторный - 13 шт. 6. Копировальный аппарат SHARP AR 5625 (копир/принтер с дуплексом, без тонера, деволопера) формат А3. 7. Копировальный аппарат MITA KM 1620 8. Дубликатор Duplo DP 205A (с интерфейсом) 9. Компьютер Intel Celeron 1.7 ГГц– 7 шт.
2	394033, г. Воронеж, Ленинский проспект, дом 174Л № 43. Специализированная многофункциональная аудитория 30: аттестации; - помещение для самостоятельной работы.	Доступ в Интернет. 1.Стол компьютерный – 10 шт. 2.Стол аудиторный – 7 шт. 3.Стул ученический – 14 шт. 4.Кресло – 11 шт. 5.Персональный компьютер Intel Corel Duo CPU E8400 3.00ГГц (монитор, системный блок, клавиатура) – 9 шт. 6.Персональный компьютер Intel Pentium 4 CPU 3.00 ГГц (монитор, системный блок, клавиатура) -1 шт. 7.Интерактивная доска Triumph Board – 1 шт 8.Доска настенная 1 элементная – 1 шт. 9.Источник бесперебойного питания 1 IpponBack Power Pro 500 -10 шт. 10. Сканер Epson Perfection V10 - 1 шт. 11.Шкаф полуоткрытый со стеклом - 1 шт. 12. Принтер laserJett 1320-1 шт. 13. Мультимедиа-проектор Mitsubishi XD500U DLP 200Lm XGA 2000:1 – 1 шт.

Составитель: к.т.н., доцент Зайцева Т. В.

Зав. кафедрой: д.т.н., профессор Лапшина М. Л.

Рабочая программа рассмотрена на заседании
кафедры математики, информационных систем
и технологий и утверждена на 2019/2020 учебный год.
Протокол № 9 от 22 мая 2019.