



Федеральное агентство морского и речного транспорта
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Государственный университет морского и речного флота
имени адмирала С.О. Макарова»

Воронежский филиал ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»

Кафедра экономики и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ

И. о. директора филиала

(подпись)

Глинкина Е.Ф.

«28» января 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины «Менеджмент»

Направление подготовки 23.03.01 Технология транспортных процессов

Направленность (профиль) Организация перевозок и управление на транспорте

Уровень высшего образования бакалавриат

Форма обучения очная, заочная

Воронеж
2025

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными в ОПОП индикаторами достижения компетенций

Таблица 1

Планируемые результаты обучения по дисциплине

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК– 3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1. Определяет свою роль в команде исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели.	Знать: основные принципы командной работы. Уметь: работать в команде на основе стратегии сотрудничества. Владеть: способностью определять свою роль в командной работе для достижения поставленной цели.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.

Дисциплина «Менеджмент» относится к обязательной части учебного плана. Дисциплина изучается в 4 семестре 2 курса очного обучения и 7 семестре 4 курса заочного обучения. Специальные требования к входным знаниям, умениям и компетенциям студента предусматривают освоение предшествующих дисциплин, предусмотренных учебным планом: «Общий курс транспорта».

Знания, умения и готовности, приобретенные студентами в результате изучения данной дисциплины, позволят успешно освоить следующие дисциплины: «Управление финансами транспортных компаний».

3. Объем дисциплины в зачетных единицах и виды учебных занятий.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 часа.

Дисциплина может реализовываться с применением дистанционных образовательных технологий.

Таблица 2

Вид учебной работы	Очное обучение			Заочное обучение		
	Всего часов	из них в семестре №		Всего часов	из них в семестре №	
		4			7	
Общая трудоемкость дисциплины	72	72		72	72	
Контактная работа обучающихся с преподавателем, (всего)	34	34		12	12	
в том числе:						
Лекции	17	17		8	8	
Практическая подготовка, всего в том числе:	17	17		8	8	

Практические занятия	17	17		4	4	
Самостоятельная работа (всего)	2	2		51	51	
в том числе						
Курсовая работа						
Контрольная работа	2	2				
Реферат						
Расчетно-графическая работа						
Другие виды самостоятельной работы						
Контроль: экзамен	36	36		9	9	

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Лекции. Содержание разделов (тем) дисциплины

Таблица 3

Содержание разделов (тем) дисциплины

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	Содержание раздела (темы) дисциплины	Трудоемкость в часах	
			заочная	очная
1	Менеджмент как наука и как профессия	Определение менеджмента. Организации. Понятие и виды организаций. Сложные организации и фирмы. Разделение труда в организациях. Менеджмент – управление в организациях. Научные основы менеджмента. Управление и успех. Составляющие успеха организации. Основные модели управления Мастерство менеджера.	0,5	1
2	Эволюция теории менеджмента	Классификация подходов в науке управления XX века. Основные школы управленческой мысли Процессный подход в науке управления. Функции управления. Системный подход в управлении. организаций. Ситуационный подход в управлении. Применение всего комплекса инструментария управления для повышения эффективности достижения целей организаций.	0,5	2
3	Внутренняя и внешняя среда организации	Внутренняя среда организации. Основные внутренние переменные организации: цели, структура, задачи, технологии, персонал. Взаимосвязь внутренних переменных. Внешняя среда организации. Глобальная рыночная среда современных фирм. Характеристики внешней среды. Структура внешней среды. Среда прямого воздействия. Среда косвенного воздействия.	1	2
4	Связующие процессы	Коммуникации и их роль в управлении. Вертикальные и горизонтальные коммуникации. Неформальные коммуникации. Совершенствование коммуникаций в организациях.	1	2

		Принятие решений. Организационные решения. Процесс принятия управленческого решения. Реализация решений и обратная связь. Факторы, влияющие на принятие решений.		
5	Функция планирования. Стратегическое планирование	Что такое стратегическое планирование: цели и содержание. Сущность стратегии. Планирование и успех организации. Миссия организации, роль миссии и процесс ее формирования. Цели организации. Идентификация возможностей и угроз. Управленческое обследование внутренних сильных и слабых сторон организации: состав факторов и основные направления обследования. Стратегические альтернативы и выбор стратегии. Основные инструменты реализации стратегического плана: тактика, политика, процедуры и правила.	1	2
6	Функция организации	Сущность функции организации. Специализированное разделение труда. Делегирование, ответственность и полномочия. Организационные структуры управления. Выбор и проектирование организационной структуры. Основные подходы департаментализации.	1	2
7	Мотивация	Основы мотивации. Потребности и мотивированное поведение. Теории мотивации.	1	2
8	Контроль в организации	Основы контроля Сущность контроля и его место среди прочих функций управления. Процесс контроля. Основные этапы процесса контроля и его модель. Эффективный контроль: характеристики и рекомендации по совершенствованию	1	2
9	Лидерство	Природа лидерства. Лидерство и организация. Менеджмент и лидерство – соотношение понятий. Влияние и власть. Эволюция теорий лидерства.	1	2

4.2. Практические/семинарские занятия

Таблица 4

Практические занятия				
№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	Тема занятия	Трудоемкость в часах	
			Заочная	Очная
1	Менеджмент как наука и как профессия	Основные понятия менеджмента. Управление и менеджмент. Менеджер, предприниматель, бизнесмен	0,5	1
2	Эволюция теории менеджмента	Развитие теории и практики менеджмента. Подходы в науке управления	0,5	2

3	Внутренняя и внешняя среда организации	Внутренняя среда организации. Внешняя среда организации	1	2
4	Связующие процессы	Коммуникации. Принятие решений. Процесс принятия управленческих решений	1	2
5	Функция планирования. Стратегическое планирование	Цели и содержание планирования. Стратегия и тактика. Стратегическое планирование	1	2
6	Функция организации	Делегирование. Разделение труда	1	2
7	Мотивация	Теории мотивации	1	2
8	Контроль в организации	Основы контроля. Процесс контроля	1	2
9	Лидерство	Эволюция теорий лидерства. Классификация теорий лидерства	1	2

5. Самостоятельная работа

Таблица 5

Самостоятельная работа

№ п/п	Вид самостоятельной работы	Наименование работы и содержание
1	Подготовка к практическим занятиям и тестированию.	Проработка лекционного и иного учебно-методического материала.
2	Реферат	Проработка лекционного и иного учебно-методического материала
3	Контрольная работа	Проработка лекционного и иного учебно-методического материала

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Приведен в приложении к рабочей программе дисциплины.

7. Перечень основной, дополнительной учебной литературы и учебно-методической литературы для самостоятельной работы обучающихся, необходимой для освоения дисциплины

Таблица 6

Перечень основной, дополнительной учебной литературы и учебно-методической литературы

Название	Автор	Вид издания (учебник, учебное пособие)	Место издания, издательство, год издания, кол-во страниц
Основная литература			
Менеджмент	И.А.Иванова,	учебник и	Москва : Издательство Юрайт,

	А.М.Сергеев	практикум для вузов	2024. — 327 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-18492-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535154
Дополнительная литература			
Менеджмент.	Ю.В. Кузнецов и др.	учебник для академического бакалавриата	Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 595 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18246-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/534603
Менеджмент	А.Л. Гапоненко и др.	учебник для вузов	Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 379 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17696-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535840
Учебно-методическая литература для самостоятельной работы			
Менеджмент	А.Л. Гапоненко и др.	учебник для вузов	Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 379 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17696-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535840
Менеджмент: прикладные аспекты	В.А. Абчук, С.Ю. Трапицын, В.В. Тимченко	учебник и практикум для вузов	Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 347 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17081-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/538106
Менеджмент: методические рекомендации для самостоятельной работы обучающихся всех форм обучения по направлению подготовки	С.В. Овсянников	методические рекомендации	Воронеж: Воронежский филиал ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О.Макарова, 2025

бакалавриата 23.03.01 Технология транспортных процессов			
---	--	--	--

8. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем (при наличии)

Таблица 7

Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем (при наличии)

№ п/п	Наименование профессиональной базы данных/информационной справочной системы	Ссылка на информационный ресурс
1.	Официальный интернет-портал правовой информации. Государственная система правовой информации.	pravo.gov.ru
2.	Информационно-правовой портал Гарант.ру	garant.ru
3.	Справочная правовая система Консультант Плюс	consultant.ru
4.	Кодекс. Законодательство, комментарии, консультации, судебная практика	kodeks.ru
5.	Электронная библиотека	elibrary.ru
6.	Научная электронная библиотека КиберЛенинка	cyberleninka.ru
7.	Сайт «Российской газеты»	rg.ru

9. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

Таблица 8

Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование программного продукта	Тип продукта (полная лицензионная версия, учебная версия, распространяется свободно)
1	Операционная система Microsoft Windows 7 x64	Сублицензионный договор №ЮС-2018-00146 от 05.02.2018 г., ООО «Южная Софтверная Компания»
2	Операционная система Microsoft Windows 10 x64	Сублицензионный договор №ЮС-2019-0146 от 05.02.2019 ООО «Южная Софтверная Компания»
3	Офисный пакет программ Microsoft Office 2007 x64	Государственный контракт №080207 от 08.02.2007 г., ООО Фирма «РИАН»
4	Пакет для решения матричных задач MatLab	Договор 319-243/15 от 07.11.2015

5	Пакет для математического моделирования MathCAD	Договор 48-177/2012 от 16.08.2012
6	Пакет моделирования Logisim	Распространяется свободно, лицензия GNU GPLv2, правообладатель CollabNet
7	Система дистанционного обучения на базе платформы Moodle	GNU GPL

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Таблица 9

Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/ п	Наименование оборудованного учебного кабинета	Оснащенность оборудованного учебного кабинета
1	Специализированная многофункциональная аудитория 31: - учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа; - групповых и индивидуальных консультаций; - проведения текущего контроля и промежуточной аттестации; - помещение для самостоятельной работы.	Доступ в Интернет. 1. Столы - 15 шт. 2. Стулья офисные - 19 шт. 3. Персональные компьютеры (монитор, системный блок, клавиатура, мышь) – 11 шт. 4. Источник бесперебойного питания -10 шт. 5. Проекционный экран – 1шт. 6. Проектор BenQ - 1шт. 7. Принтер HP LaserJet MFP 135a – 7 шт. 8. Рециркулятор бактерицидный – 1 шт. 9. Видеокамера – 2 шт. 10. Сплит система LG - 1 шт. 11. Колонки – 1 копл. 12. Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения: Операционная система MicrosoftWindows 7 x64 Сублицензионный договор № ЮС-2018-00146 от 05.02.2018г., ООО «Южная Софтверная Компания» Операционная система MicrosoftWindows 10 x64 Сублицензионный договор №ЮС-2019-0146 от 05.02.2019 ООО «Южная Софтверная Компания» Офисный пакет программ MicrosoftOffice 2007 x64 Государственный контракт №080207 от 08.02.2007г., ООО Фирма «РИАН» Электронная бухгалтерия 1С-Предприятие учебная версия Прикладное Commercial / Edu Договор №824 от 01.10.2012, ООО «Ангелы АйТи Консалт»
Помещения для самостоятельной работы		
1	Специализированная многофункциональная аудитория 1 Помещение для самостоятельной работы с доступом к сети «Интернет» и электронной информационно-образовательной среде организации.	Доступ в Интернет. 1. Библиотечные стеллажи "Ангстрем" 2. Картотека ПРАКТИК -06 шкаф 6 секционный А5 и А 6, 553*631*1327, разделители продольный 3. Шкаф полуоткрытый со стеклом - 4 шт. 4. Кресло "Престиж" – 5 шт. 5. Стул аудиторный - 17 шт. 6. Стол для совещаний - 1 шт. 5. стол компьютерный – 5шт. 7. Кондиционер 18.Телевизор Supra - 1 General ASG 18 R/U

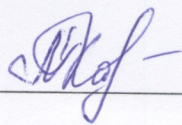
		8. Копир SHARP AR 5625 (копир/принтер с дуплексом, без тонера, деволпера) формат А3. 9. Копировальный аппарат МІТА КМ 1620 10. Дубликатор Duplo DP 205A (с интерфейсом) 11. Персональный компьютер – 6 шт. 12. Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения.
--	--	--

Составитель: д.э.н., доц. С.В. Овсянников

Зав. кафедрой: к.т.н., доц. А.Н. Кочетова

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры экономики и менеджмента и утверждена на 2025/2026 учебный год.
Протокол № 5 от 20» января 2025 г.

Заведующий кафедрой



А.Н. Кочетова