



Федеральное агентство морского и речного транспорта
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«Государственный университет морского и речного флота
имени адмирала С.О. Макарова»**
Воронежский филиал ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»

Кафедра «Экономики и менеджмента»

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине «Бюджетирование на предприятии»
(приложение к рабочей программе дисциплины)

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) Экономика транспортного бизнеса

Уровень высшего образования бакалавриат

Форма обучения очная

1. Перечень компетенций и этапы их формирования в процессе освоения дисциплины

Рабочей программой дисциплины «Бюджетирование на предприятии» предусмотрено формирование следующих компетенций:

Таблица 1

Перечень компетенций и этапы их формирования в процессе освоения дисциплины

| Код и наименование компетенции | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Планируемые результаты обучения по дисциплине |
|--|--|---|
| ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности | ОПК-4.2 Финансово-экономическое обоснование организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев | Знать: сущность бюджетного управления; принципы, функции и методы бюджетного планирования |
| | | Уметь: применять различные управленческие решения в процессе бюджетного управления |
| | | Владеть: эффективным инструментарием увязки текущего бюджетирования с целевыми установками и параметрами стратегического развития компании |
| ПК-3 Способен разрабатывать инвестиционные проекты развития организаций | ПК-3.2 Бюджетирование и оценка эффективности инвестиционного проекта | Знать: структуру сводного бюджета, состав операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также порядок их разработки |
| | | Уметь: разрабатывать бюджеты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений |
| | | Владеть: современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компании |

2. Паспорт фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся

Таблица 2

Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся

| № п/п | Наименование раздела (темы) дисциплины | Формируемая компетенция | Наименование оценочного средства |
|-------|--|-------------------------|----------------------------------|
| 1. | Бюджетирование как управленческая технология | ОПК-4.2 | тестирование, экзамен |
| 2. | Бюджетное планирование как бизнес-процесс | ОПК-4.2 | тестирование, экзамен |
| 3. | Финансовая структура компании | ОПК-4.2 ПК-3.2 | тестирование, экзамен |
| 4. | Понятие и классификация бюджетов | ПК-3.2 | тестирование, ПКЗ, экзамен |
| 5. | Бюджетная структура | ПК-3.2 | тестирование, ПКЗ, |

| | | | |
|----|---------------------------------------|-------------------|----------------------------|
| | | | экзамен |
| 6. | Контроль и анализ исполнения бюджетов | ОПК-4.2 ПК-3.2 | тестирование, ПКЗ, экзамен |

Таблица 3

Критерии оценивания результата обучения по дисциплине и шкала оценивания по дисциплине

| Результат обучения по дисциплине | Критерии оценивания результата обучения по дисциплине и шкала оценивания по дисциплине | | | | Процедура оценивания |
|---|--|--|--|---|-----------------------|
| | 2 | 3 | 4 | 5 | |
| | | | | | |
| ОПК-4.2 Знать: сущность бюджетного управления; принципы, функции и методы бюджетного планирования | Отсутствие знаний или фрагментарные представления о сущности бюджетного управления; принципах, функциях и методах бюджетного планирования | Неполные представления о сущности бюджетного управления; принципах, функциях и методах бюджетного планирования | Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления о сущности бюджетного управления; принципах, функциях и методах бюджетного планирования | Сформированные систематические представления о сущности бюджетного управления; принципах, функциях и методах бюджетного планирования | тестирование, экзамен |
| ОПК-4.2 Уметь: применять различные управленческие решения в процессе бюджетного управления | Отсутствие умений или фрагментарные умения применять различные управленческие решения в процессе бюджетного управления | В целом удовлетворительные, но не систематизированные умения применять различные управленческие решения в процессе бюджетного управления | В целом удовлетворительные, но содержащее отдельные пробелы умения применять различные управленческие решения в процессе бюджетного управления | Сформированные умения применять различные управленческие решения в процессе бюджетного управления | тестирование, экзамен |
| ОПК-4.2 Владеть: эффективным инструментарием увязки текущего бюджетирования с целевыми установками и параметрами стратегического развития компании | Отсутствие владения или фрагментарные владения эффективным инструментарием увязки текущего бюджетирования с целевыми установками и параметрами стратегического развития компании | В целом удовлетворительные, но не систематизированные владения эффективным инструментарием увязки текущего бюджетирования с целевыми установками и параметрами стратегического развития компании | В целом удовлетворительные, но содержащее отдельные пробелы владения эффективным инструментарием увязки текущего бюджетирования с целевыми установками и параметрами стратегического развития компании | Сформированные владения эффективным инструментарием увязки текущего бюджетирования с целевыми установками и параметрами стратегического развития компании | тестирование, экзамен |
| ПК-3.2 Знать: структуру сводного бюджета | Отсутствие знаний или фрагментарные представления | Неполные представления о структуре | Сформированные, но содержащие отдельные пробелы | Сформированные систематические | тестирование, экзамен |

| | | | | | |
|---|---|---|---|--|-----------------------|
| та, состав операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также порядок их разработки | ные представления о структуре сводного бюджета, составе операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также о порядке их разработки | сводного бюджета, составе операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также о порядке их разработки | представления о структуре сводного бюджета, составе операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также о порядке их разработки | представления о структуре сводного бюджета, составе операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также о порядке их разработки | |
| ПК-3.2 Уметь: разрабатывать бюджеты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений | Отсутствие умений или фрагментарные умения разрабатывать бюджеты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений | В целом удовлетворительные, но не систематизированные умения разрабатывать бюджеты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений | В целом удовлетворительные, но содержащее отдельные пробелы умения разрабатывать бюджеты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений | Сформированные умения разрабатывать бюджеты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений | тестирование, экзамен |
| ПК-3.2 Владеть: современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компаний | Отсутствие владения или фрагментарные владения современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компаний | В целом удовлетворительные, но не систематизированные владения современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компаний | В целом удовлетворительные, но содержащее отдельные пробелы владения современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компаний | Сформированные владения современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компаний | тестирование, экзамен |

Вид текущего контроля: Тестирование

Тема 1-5

Время проведения теста: 45 минут

Перечень тестовых для текущего контроля знаний

1. Финансовая стратегия организации направлена:

- а) на обеспечение выполнения общей стратегии,
- б) рост объема продаж,
- в) максимизацию рыночной стоимости компании.

2. Перечислите главные аспекты, по которым формулируется финансовая политика:

.....

3. Какие блоки включает в себя бюджетный процесс?

.....

4. К основным принципам бюджетирования относят:

- а) совместимость бюджетных форм с установленными формами государственной отчетности;
- б) стабильность, неизменность процедур бюджетирования и установленных целевых нормативов на протяжении всего бюджетного периода;
- в) учет доходов и расходов, поступления и использования денежных средств в сопоставимых единицах учета;
- г) правильны все выше перечисленные принципы.

5. Перечислите основные функции бюджетирования в компании:

.....

6. Какие модели бюджетирования вы знаете (приведите 2-3 примера):

.....

7. Бюджетирование «с нуля» предполагает разработку бюджета:

- а) на основе результатов анализа за предшествующий период,
- б) на основе независимых плановых уровней расходов от их предыдущих величин,
- в) на основе системы норм и нормативов, регламентируемых государством.

8. Гибкий бюджет предусматривает:

- а) неизменность показателей в зависимости от изменения объемов деятельности предприятия,
- б) установление планируемых затрат в виде норматива расходов, «привязанных» к соответствующим объемным показателям деятельности,
- в) нет правильного ответа.

9. Блок операционных бюджетов фирмы включает бюджеты:

- а) производства,
- б) капитальных затрат,

- в) движения денежных средств,
- г) прямых материальных затрат.

10. Какой вид бюджета является исходным при разработке главного бюджета компании?

- а) бюджет продаж,
- б) бюджет производства,
- в) бюджет себестоимости реализованной продукции,
- г) бюджет прибылей и убытков.

11. К финансовым бюджетам организации относятся бюджеты:

- а) коммерческих расходов,
- б) управленческих расходов,
- в) прибылей и убытков,
- г) прогнозный бухгалтерский баланс.

12. В гибком бюджете пересчитываются на фактически выполненный объем работ:

- а) постоянные расходы,
- б) переменные расходы,
- в) все расходы,
- г) никакие расходы не пересчитываются.

13. Какие положительные и отрицательные стороны имеет бюджетирование (приведите по 2-3 примера):

.....

Вид текущего контроля: Тестирование

Тема 4,5,6

Время проведения теста: 45 минут

Перечень тестовых для текущего контроля знаний

1. К основным принципам бюджетирования относят:

- а)совместимость бюджетных форм с установленными формами государственной отчетности;
- б)стабильность, неизменность процедур бюджетирования и установленных целевых нормативов на протяжении всего бюджетного периода;
- в)учет доходов и расходов, поступления и использования денежных средств в сопоставимых единицах учета;
- г) правильны все выше перечисленные принципы.

2. Бюджетирование «с нуля» предполагает разработку бюджета:

- а) на основе результатов анализа за предшествующий период,
- б) на основе независимых плановых уровней расходов от их предыдущих величин,
- в) на основе системы норм и нормативов, регламентируемых государством.

3. Гибкий бюджет предусматривает:

- а) неизменность показателей в зависимости от изменения объемов деятельности предприятия,
- б) установление планируемых затрат в виде норматива расходов, «привязанных» к соответствующим объемным показателям деятельности,
- в) нет правильного ответа.

4. К операционным бюджетам фирмы относят бюджеты:

- а) производства,
- б) капитальных затрат,
- в) движения денежных средств,
- г) прямых материальных затрат.

5. Какой вид бюджета является исходным при разработке главного бюджета компании?

- а) бюджет продаж,
- б) бюджет производства,
- в) бюджет себестоимости реализованной продукции,
- г) бюджет прибылей и убытков.

6. К финансовым бюджетам организации относятся бюджеты:

- а) коммерческих расходов,
- б) управленческих расходов,
- в) прибылей и убытков,
- г) прогнозный бухгалтерский баланс.

7. В гибком бюджете пересчитываются на фактически выполненный объем работ:

- а) постоянные расходы,
- б) переменные расходы,
- в) все расходы,
- г) никакие расходы не пересчитываются.

8. Остатки готовой продукции на начало года — 1000 ед.; за год запланировано продать 6500 ед. Для обеспечения непрерывности процесса продаж остатки продукции на конец года должны составить не менее 650 ед.

Найдите объем производственной программы на год - _____ ед.

9. Что такое маржинальная прибыль:

- а) выручка минус переменные затраты,
- б) выручка минус постоянные затраты,
- в) прибыль до налогообложения,
- г) чистая прибыль.

10. Чистая прибыль организации составляет 4520 тыс. руб. Капитализируемая часть прибыли – 2865 тыс. руб. Рассчитать коэффициент потребления прибыли - _____ %

11. Чистый денежный поток это:

- а) минимальный остаток денежных средств на конец периода,
- б) разница между притоком и оттоком денежных средств на конец периода,
- в) правильного ответа не дано.

12. От каких видов деятельности предприятия включаются потоки денежных средств в бюджете движения денежных средств:

13. В бюджете капитальных затрат отражаются расходы на:

- а) содержание аппарата управления,
- б) приобретение основных средств,
- в) рекламу,
- г) правильны все выше перечисленные расходы.

Оценка результатов тестирования. За каждый правильный ответ начисляется 1 балл. Для перевода баллов в оценку применяется универсальная шкала оценки образовательных достижений. Если обучающийся набирает от 90 до 100% от максимально возможной суммы баллов - выставляется оценка «отлично»;
от 80 до 89% - оценка «хорошо»,
от 60 до 79% - оценка «удовлетворительно»,
менее 60% - оценка «неудовлетворительно».

Таблица 4

Критерии оценивания

| № п/п | Критерии оценивания | Результат |
|-------|---|------------|
| 1 | Тесты не выполнены или выполнены частично. Студент не владеет терминологией, по результатам тестирования не может составить свой психологический портрет, | не зачтено |
| 2 | Тесты выполнены полностью. Студент владеет терминологией, по результатам тестирования может составить свой психологический портрет. | зачтено |

Вид текущего контроля: Практическое контрольное задание (ПКЗ)

Тема 4,5,6

Время проведения: 45-90 минут

ЗАДАЧА 1

Предприятие производит продукцию 1, 2 и 3. Имеется следующая информация:

| | Запасы на начало периода, шт. | Планируемые продажи в июне, шт. | Цена реализации, руб. |
|-------------|-------------------------------|---------------------------------|-----------------------|
| Продукция 1 | 63 | 290 | 120 |
| Продукция 2 | 36 | 120 | 208 |
| Продукция 3 | 90 | 230 | 51 |

Запасы на конец месяца должны составлять 30 % от объема продаж за соответствующий месяц.

Для производства продукции требуются следующие ресурсы:

| | Сырье А, натур. Ед | Сырье Б, натур.ед | Затраты труда ра- бочих, часы | Затраты труда специалистов, часы |
|----------------------------------|--------------------------|----------------------|--|--|
| Продукция 1 | 4 | 2 | 3 | 2 |
| Продукция 2 | 5 | 3 | 5 | 8 |
| Продукция 3 | 2 | 1 | 2 | - |
| Стоимость ед. затрат, руб. | 12 | 7 | 4 | 6 |

Запасы материалов на начало периода, натур. ед:

| | Варианты | | | | | | | | | |
|------------|----------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| сырье А | 142 | 140 | 155 | 135 | 150 | 137 | 145 | 148 | 152 | 130 |
| сырье Б | 81 | 75 | 72 | 83 | 78 | 85 | 95 | 95 | 87 | 90 |

Планируется, что запасы материалов на конец периода должны быть достаточными для производства 50 ед. каждого вида продукции.

Накладные расходы составляют 1 рубль на каждый час затраченного труда.

Требуется:

– составить на 1 месяц бюджет:

(а) продаж;

(б) производства;

(в) расходования материалов;

(г) трудовых затрат;

(д) закупки материалов;

– составить планируемый Отчет о финансовых результатах.

ЗАДАЧА 2

Остатки готовой продукции на начало года — 800 ед.; за год запланировано продать 4000 ед. для обеспечения непрерывности процесса продаж: остатки продукции на конец года должны составить не менее 500 ед. Найдите объем производственной программы на год.

ЗАДАЧА 3

По данным приведенной ниже таблицы (тыс.руб.) составьте гибкий бюджет и выполните по результатам расчета анализ отклонений.

| Показатели | Бюджет | Факт | Откло нения | Удельные расходы | Бюджет на фактический объем работ | Откло нения |
|--|---------|--------|----------------|---------------------|---|----------------|
| Объем работ, ед. | 10000 . | 12500 | | | | |
| Материалы | 25000 | 27500 | | | | |
| Прямая оплата труда | 38000 | 42000 | | | | |
| Переменные обще производственные расходы | 20000 | 22000 | | | | |
| Постоянные обще производственные расходы | 18000 | 17800 | | | | |
| Итого | 101000 | 109300 | | | | |

ЗАДАЧА 4

Составить прогнозный бюджет денежных средств на январь - июнь 20XX г. Известны объемы реализации продукции за январь - июнь 20XX г. (план). В среднем 84% продукции предприятие реализует в кредит, 16% - за наличный расчет. Предприятие предоставляет своим покупателям 30-дневный кредит. Анализ показал, что 79% платежей оплачивается покупателями вовремя (т.е. в течение месяца), а остальные 21% - в течение следующего месяца. Оплата счетов кредиторов производится в течение 30-ти дней.

Выполнить обоснования и расчеты по снижению дефицита денежных средств на основе таблиц 1, 2, 3.

Таблица 1

Поступление денежных средств

| Показатели | Нояб. | Дек. | Янв. | Февр. | Март | Апр. | Май | Июнь |
|--|-------|------|------|-------|------|------|-----|------|
| 1. Объем реализации продукции | 392 | 305 | 218 | 229 | 254 | 289 | 368 | 377 |
| 2. Продажи в кредит (84%) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3. Поступление денежных средств: | | | | | | | | |
| 79% реализ. прошлого месяца | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 21% реализ. позапрошлого месяца | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Общий объем инкассации дебиторской задолженности | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Продажа за наличные | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Всего поступление денежных средств</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 4. Продажа основных средств | - | - | - | 35 | - | - | - | - |
| 5. ИТОГО | - | - | - | - | - | - | - | - |

Таблица 2

Использование денежных средств

| Показатели | Дек. | Янв. | Февр. | Март | Апр. | Май | Июнь |
|---|------|------|-------|------|------|-----|------|
| 1. Закупки сырья, комплектующих | 99 | 103 | 121 | 122 | 147 | 148 | 151 |
| 2. Погашение кредиторской задолженности | - | - | - | - | - | - | - |
| 3. Выплаты зарплаты | - | 78 | 82 | 89 | 90 | 95 | 96 |
| 4. Прочие выплаты | - | 45 | 48 | 50 | 51 | 50 | 52 |
| <i>Всего затрат</i> | - | - | - | - | - | - | - |
| 5. Капитальные затраты | - | - | 98 | 15 | - | - | - |
| 6. Выплаты дивидендов | - | - | - | - | - | - | 10 |

| | | | | | | | |
|---------------------------------|---|----|----|----|----|----|----|
| 7. Налоги | – | 10 | 11 | 12 | 11 | 15 | 14 |
| 8. ИТОГО наличных выплат | – | – | – | – | – | – | – |

Таблица 3

Расчет потребности в кредите

| Показатели | Янв. | Февр. | Март | Апр. | Май | Июнь |
|---|------|-------|------|------|-----|------|
| 1. Общее поступление денежных средств | – | – | – | – | – | – |
| 2. Общий отток денежных средств | – | – | – | – | – | – |
| 3. Чистый денежный поток (излишек / недостаток денежных средств) | – | – | – | – | – | – |
| Расчет объема требуемого краткосрочного финансирования | | | | | | |
| 4. Остаток денежных средств на начало периода | 87 | – | – | – | – | – |
| 5. Изменение денежных средств | – | – | – | – | – | – |
| 6. Остаток денежных средств на конец периода | – | – | – | – | – | – |
| 7. Контрольная сумма денежных средств | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 |
| 8. Требуемая дополнит.краткосрочная ссуда или временный излишек денежных средств | – | – | – | – | – | – |

Критерии оценивания ПКЗ

ПКЗ оценивается по правильности полученных ответов - зачтено; незачтено

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ

Промежуточная аттестация – экзамен

Темы экзаменационных вопросов:

1. Сущность бюджетного управления.
2. Цели и задачи бюджетирования.
3. Объекты и модели бюджетирования.
4. Бюджетный цикл и бюджетный процесс.
5. Взаимосвязь бюджетирования, стратегического управления, бизнес - планирования и управленческого учета.
6. Участники процесса бюджетного управления.
7. Основы управления по центрам финансовой ответственности (ЦФО).
8. Виды ЦФО.
9. Технология построения финансовой структуры компании.
10. Принципы и функции бюджетного планирования.
11. Методы и инструменты бюджетного планирования.
12. Этапы бюджетного планирования.
13. Понятие бюджета.
14. Бюджет в цикле управления компанией.
15. Особенности и разновидности бюджетов предприятия.
16. Техника построения бюджетов.
17. Бюджетные нормативы.
18. Состав и структура сводного бюджета.
19. Система операционных бюджетов компании.
20. Система финансовых бюджетов предприятия.
21. ССП как начальный этап постановки бюджетного управления.
22. Корректировка организационной и финансовой структуры предприятия.
23. Система контроля в процессе исполнения бюджетов.

24. План-факт анализ исполнения сводного бюджета и принципы его проведения.
25. Проблемы постановки бюджетирования в российских транспортных компаниях.

Экзаменационный тест

1. Разработка стратегии фирмы начинается с

.....

2. Финансовая стратегия организации направлена:

- а) на обеспечение выполнения общей стратегии,
- б) рост объема продаж,
- в) максимизацию рыночной стоимости компании.

3. Перечислите главные аспекты, по которым формулируется финансовая политика:

4. Что дает финансовое планирование?

- а) выразить поставленные цели в виде конкретных стоимостных показателей,
- б) обеспечить согласованность поставленных целей, их осуществимость и обеспеченность финансовыми ресурсами,
- в) гарантировать взаимодействие различных подразделений компании,
- г) правильны все выше перечисленные пункты.

5. Финансовые планы бывают

.....

6. Какой основной инструмент текущего финансового планирования?.....

7. Какие блоки включает в себя бюджетный процесс?

.....

8. К основным принципам бюджетирования относят:

- а) совместимость бюджетных форм с установленными формами государственной отчетности,
- б) стабильность, неизменность процедур бюджетирования и установленных целевых нормативов на протяжении всего бюджетного периода,
- в) учет доходов и расходов, поступления и использования денежных средств в сопоставимых единицах учета,
- г) правильны все выше перечисленные принципы.

9. Перечислите основные функции бюджетирования в компании:.....

10. Какие модели бюджетирования вы знаете (приведите 2-3 примера):.....

11. Бюджетирование «с нуля» предполагает разработку бюджета:

- а) на основе результатов анализа за предшествующий период,
- б) на основе независимых плановых уровней расходов от их предыдущих величин,
- в) на основе системы норм и нормативов, регламентируемых государством.

12. Гибкий бюджет предусматривает:

- а) неизменность показателей в зависимости от изменения объемов деятельности предприятия,
- б) установление планируемых затрат в виде норматива расходов, «привязанных» к соответствующим объемным показателям деятельности,
- в) нет правильного ответа.

13. Блок операционных бюджетов фирмы включает бюджеты:

- а) производства,
- б) капитальных затрат,
- в) движения денежных средств,
- г) прямых материальных затрат.

14. Какой вид бюджета является исходным при разработке главного бюджета компании?

- а) бюджет продаж,
- б) бюджет производства,
- в) бюджет себестоимости реализованной продукции,
- г) бюджет прибылей и убытков.

15. К финансовым бюджетам организации относятся бюджеты:

- а) коммерческих расходов,
- б) управленческих расходов,
- в) прибылей и убытков,
- г) прогнозный бухгалтерский баланс.

16. В гибком бюджете пересчитываются на фактически выполненный объем работ:

- а) постоянные расходы,
- б) переменные расходы,
- в) все расходы,
- г) никакие расходы не пересчитываются.

17. Остатки готовой продукции на начало года — 1200 ед.; за год запланировано продать 5500 ед. Для обеспечения непрерывности процесса продаж остатки продукции на конец года должны составить не менее 600 ед.

Найдите объем производственной программы на год - _____ ед.

18. Перечислите основные блоки, по которым проводится бюджет прибыли и убытков?.....
.....

19. Что такое маржинальная прибыль:

- а) выручка минус переменные затраты,
- б) выручка минус постоянные затраты,
- в) прибыль до налогообложения,
- г) чистая прибыль.

20. Чистая прибыль организации составляет 4520 тыс. руб. Капитализируемая часть прибыли – 2865 тыс. руб. Рассчитать коэффициент потребления прибыли - _____%

21. Чистый денежный поток это:

- а) минимальный остаток денежных средств на конец периода,
- б) разница между притоком и оттоком денежных средств на конец периода,
- в) правильного ответа не дано.

22. От каких видов деятельности предприятия включаются потоки денежных средств в бюджете движения денежных средств:

.....

23. В бюджете капитальных затрат отражаются расходы на:

- а) содержание аппарата управления,
- б) приобретение основных средств,
- в) рекламу,
- г) правильны все выше перечисленные расходы.

24. Какие затраты учитываются в бюджете периодических расходов?

- а) содержание аппарата управления,
- б) приобретение основных средств,
- в) рекламу,
- г) правильны все выше перечисленные расходы.

25. Какой бюджет является конечным этапом бюджетирования?

- а) бюджет себестоимости реализованной продукции,
- б) бюджет прибылей и убытков,
- в) бюджет движения денежных средств,
- г) правильного ответа не дано.

26. Дайте определение ЦФО?.....

27. Какие ЦФО можно организовать на базе структурных подразделений фирмы?.....

28. В центре инвестиций менеджер ответственен за:

- а) доходы,
- б) расходы и доходы,
- в) прибыль,
- г) прибыль и использование активов центра.

29. Какие преимущества дает управление по ЦФО? (приведите 2-3 примера).....

30. Какие положительные и отрицательные стороны имеет бюджетирование (приведите по 2-3 примера):.....

Критерии оценивания

- За каждый правильный ответ закрытого теста -1баллл;
- За каждый правильный ответ теста на соответствие и последовательность- 2 балла;
- За каждый правильный ответ открытого теста -3 балла

Для перевода баллов в оценку применяется универсальная шкала оценки образовательных достижений.

Если обучающийся набирает от 90 до 100% от максимально возможной суммы баллов - выставляется оценка «отлично»; от 80 до 89% - оценка «хорошо», от 60 до 79% - оценка «удовлетворительно», менее 60% - оценка «неудовлетворительно».

Если обучающийся набирает не менее 60% от максимально возможной суммы баллов, может выставляться зачет.

Применяется универсальная шкала оценки образовательных достижений. Если обучающийся набирает более 80% от максимально возможной суммы баллов – выставляется оценка «отлично»; от 66 % до 79% – оценка «хорошо»; от 51% до 65 – оценка «удовлетворительно»; менее 50% – оценка «неудовлетворительно».

Составитель: ст. преподаватель Гревцева И.А.

И. о. зав. кафедрой: к.т.н., доцент Зайцева Т.В.

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры экономики и менеджмента и утверждена на 2022/2023 учебный год

Протокол №10 от «28» июня 2022 г.

Лист актуализации фонда оценочных средств
«Б1.О.18 Бюджетирование на предприятии»
шифр по учебному плану, наименование

38.03.01 Экономика

Профиль: Экономика транспортного бизнеса

Форма обучения: очная

Год начала подготовки: 2022

а) в фонд оценочных средств не вносятся изменения. ФОС актуализирован на 2023 / 2024 г. учебный год.

б) в фонд оценочных средств вносятся следующие изменения:

- 1) _____ ;
- 2) _____ ;
- 3) _____ .

Разработчик(и): Святодух Е.А. к.э.н.
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

Фонд оценочных средств пересмотрен и одобрен на заседании кафедры протокол №10 от «30» июня 2023_г.

И.о. заведующий кафедрой: Лапыгина С.А., к.э.н. /  (подпись)
(ФИО, ученая степень, ученое звание)